

Stichting Trustfonds Hippische Alliantie Rotterdam

Beleidsplan 2022-2025 Stichting Trustfonds Hippische Alliantie Rotterdam

(versie 06-12-2021)

H1: Inleiding

Dit nieuwe beleidsplan van Stichting Trustfonds Hippische Alliantie Rotterdam (hierna: het Trustfonds) vervangt het beleidsplan 2019-2022 en gaat een jaar eerder in dan gepland.

De beleidsperiode 2019-2021 kende hoogtepunten maar ook de nodige uitdagingen bij het realiseren van de doelstellingen. Het Trustfonds heeft de op jongeren gerichte Werken als een Paard projecten verder uit kunnen bouwen en tegelijkertijd ook de Stichting Hippische Alliantie Rotterdam en haar partners kunnen ondersteunen bij het bereiken van hun maatschappelijke ambities. Ook hebben enkele Werken als een Paard projecten als side-events van de Europese Kampioenschappen paardrijden in Rotterdam in 2019 een impuls gekregen. Maar het uitbreken van de Covid-19 pandemie heeft voor het Trustfonds en haar projecten forse gevolgen gehad en heeft geleid tot nieuwe inzichten, waaronder de noodzaak tot het aanhouden van een meer substantiële continuïteitsreserve ten behoeve van de financiering van de projecten.

Het nieuwe beleid is vastgesteld tot en met 2025, maar indien nodig wordt het beleidsplan tussentijds geactualiseerd. In het vierde kwartaal van 2025 stelt het bestuur het beleidsplan voor de periode 2025-2028 vast.

In onderliggend beleidsplan geeft het bestuur van het Trustfonds een overzicht van haar doelstellingen met betrekking tot bestaande en nieuwe projecten en een inzicht in de werving, het beheer en de besteding van de fondsen waarmee de doelstellingen moeten worden bereikt.

B.H.C. de Bruin
Voorzitter

M.J.R. Slingenberg
Penningmeester

December 2021

H2: Doelstelling en beleid

Het door het Trustfonds te voeren beleid concentreert zich op haar statutaire doelstelling. Het Trustfonds heeft ten doel:

- het als instelling van algemeen nut met kennis en financiële middelen verlenen van steun aan het bewaken en conserveren van hippische tradities en hippisch cultuurgoed van Nederland en van Rotterdam (sinds 1837);
- het ondersteunen en bevorderen van de paardensport (breedtesport, topsport, aangepaste sport en talentontwikkeling) in de ruimste zin des woords;
- het bevorderen van sportdeelname door de jeugd;
- het bevorderen van de bouw en het in stand houden van een hippisch centrum van nationaal belang;
- het verzorgen van educatie van de jeugd inzake (de omgang met) het paard, de rijkunst en hippische tradities;
- het bevorderen van 'Good Horsemanship';
- het bevorderen van hippische publicaties;
- het verzamelen van hippische publicaties en het beheren van een nationaal hippisch documentatiecentrum;
- het initiëren, uitvoeren en ondersteunen van sociaal-maatschappelijke projecten, al dan niet met inzet van paarden, met name voor jongeren die opgroeien in uitdagende omstandigheden en leer- en ontwikkelingsproblemen hebben of een grote kans hebben die te krijgen;
- het geven van voorlichting aan de samenleving op hippisch gebied, alsmede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Het Trustfonds is opgericht op 12 juni 2007 en heeft de ANBI status verkregen op 1 januari 2011. Sinds het moment van oprichting en in versneld tempo na verlening van de ANBI status heeft het Trustfonds zich ingezet voor het verlenen van financiële steun aan met name maatschappelijke projecten met een hippische link.

Bij het vaststellen van haar beleid houdt het Trustfonds noodzakelijkerwijs rekening met het terugtreden van de overheid op de gebieden die de doelstellingen van het Trustfonds raken. Bij de besluitvorming over het initiëren of ondersteunen van sociaal-maatschappelijke projecten laat het bestuur fors meewegen of de projecten een bijdrage kunnen leveren aan het oplossen van urgente maatschappelijke problemen. Er is regelmatig overleg met overheid, scholen en maatschappelijke organisaties om beleid en de keuze van geïnitieerde of ondersteunde projecten te toetsen aan maatschappelijke ontwikkelingen. Om een stevige verbinding met de maatschappij te leggen, is ten behoeve van het meest omvangrijke project van het Trustfonds: 'Werken als een Paard' een Comité van Aanbeveling opgericht, met daarin ondermeer vertegenwoordigers uit het onderwijs, het bedrijfsleven, de overheid, de non-profit sector en de sport. Onderdeel van het Comité van Aanbeveling is een jongerenafdeling, de 'Young Ambassadors', bestaande uit oud-deelnemers van de Werken als een Paard projecten. De leden van het Comité van Aanbeveling staan vermeld op www.werkenalseenpaard.nl.

Ondersteuning van projecten van derden geschiedt vooral (1) naar aanleiding van reacties op de website van het Trustfonds en de Werken als een Paard website, (2) op aanvraag van de met het Trustfonds samenwerkende (hippische) partijen en (3) naar aanleiding van contacten tussen het bestuur en organisatie van het Trustfonds en het maatschappelijke veld waarin het Trustfonds actief is.

Het Trustfonds heeft geen winstoogmerk. De met haar activiteiten behaalde opbrengsten komen ten goede aan haar doelstelling.

In grote lijnen handhaaft het Trustfonds haar bestaande beleid rondom het opstarten en ondersteunen van eigen projecten of van projecten van partners. In hoofdstuk 3 staan, na een beknopt overzicht van in de vorige beleidsperiode gerealiseerde projecten, de belangrijkste ambities voor de periode 2022-2025 opgesomd. Het beleid met betrekking tot de financiering van projecten en het aanhouden van reserves om de continuïteit van de projecten te waarborgen wordt aangepast. Deze aanpassing wordt toegelicht in hoofdstuk 6.

H3: Werkzaamheden en ambities

De werkzaamheden van het Trustfonds bestaan uit fondsenwerving voor en ondersteuning van algemeen nut beogende projecten, geïnitieerd door het Trustfonds zelf of door de met het Trustfonds samenwerkende hippische partijen.

Voorbeelden van projecten die in de beleidsperiode 2019-2021 met behulp van het Trustfonds gestart of verder uitgebouwd zijn:

- Werken als een Paard. Dit project vergroot de wereld van kinderen en geeft de kinderen die dat kunnen gebruiken een steuntje in de rug. Het project is sinds de start in 2013 fors uitgebreid en richt zich met name op kinderen uit (de regio) Rotterdam tussen 7 en 12 jaar. Werken als een Paard bestaat inmiddels uit de volgende zes onderdelen, waarvan de laatste drie in de beleidsperiode 2019-2021 zijn gestart:

(1) Werken als een Paard Na School. Een naschools project waarmee de wereld van basisschool leerlingen (groep 7) uit de zogenaamde Focuswijken op Rotterdam-Zuid fors groter wordt gemaakt. Bijna elke schoolweek gaan kinderen mee op excursie in de stad. Ze werken in zo'n 38 lessen en excursies aan sociale vaardigheden en leren veel over opleidingen en beroepen.

(2) Werken als een Paard Vakantieschool. Een leuke en leerzame vakantiedag voor kinderen uit verschillende doelgroepen waaronder kinderen die in crisisopvang zitten, kinderen uit focuswijken op Rotterdam-Zuid en kinderen met autisme.

(3) Werken als een Paard Speciaal Onderwijs. Een project waarin kinderen uit het speciaal onderwijs elke week een therapeutische les krijgen met inzet van paarden. Voor elke leerling wordt een persoonlijk ontwikkelingsplan gemaakt waarmee ze elke week aan de slag gaan.

(4) Werken als een Paard Vakantieschool Hoge Veluwe. Een jaarlijkse excursie naar Nationaal Park de Hoge Veluwe voor kinderen die in crisisopvang zitten of ambulante jeugdzorg krijgen.

(5) Werken als een Paard Vakantieschool De Maas. Een jaarlijkse excursie naar Koninklijke Roei- en Zeilvereniging De Maas voor kinderen die in crisisopvang zitten of ambulante jeugdzorg krijgen.

(6) Werken als een Paard Parcours. Een project dat samen met Sportbedrijf Rotterdam wordt uitgevoerd en bestaat uit sport-clinics op basisscholen. De kinderen springen (met tijdwaarneming) over een parcours van mini-hindernissen. Doel van het project is om de kinderen te stimuleren meer aan sport te doen en ze het plezier van sportcompetitie te laten ervaren.

Stichting Trustfonds Hippische Alliantie Rotterdam

Het Werken als een Paard project heeft een eigen website (www.werkenalseenpaard.nl). Rode lijn binnen alle onderdelen van dit project is: 'als je werkt als een paard, kun je veel bereiken'.

- Ondersteuning van het project CHIO Zonder Hindernissen, waarmee het internationale jaarlijkse sportevenement CHIO Rotterdam niet alleen rolstoelvriendelijk wordt gemaakt, maar in het kader waarvan ook bewoners en medewerkers van enkele verzorgingstehuizen/reumaverpleeghuizen het evenement gratis kunnen bezoeken.
- Het bevorderen van de instandhouding van 'de Grandstand', het hippisch centrum van nationaal belang van Stichting Hippische Alliantie Rotterdam aan de Kralingseweg te Rotterdam.
- Het organiseren van een internationaal congres in 2019 over het belang van wetenschappelijk onderzoek naar de effecten van therapie met inzet van paarden of andere dieren voor kinderen met autisme of een andere neurologische aandoening.
- Het stimuleren van vrijwilligerswerk bij projecten van het Trustfonds en projecten van de met het Trustfonds samenwerkende partijen.
- Bewaking van hippisch erfgoed, ondermeer door stalling en het onderhoud van rijtuigen die van de familie Van Hoboken zijn geweest en die voor Rotterdam van historisch belang zijn.
- Ondersteuning van het educatieve scholenplan van het jaarlijkse CHIO Rotterdam, in het kader waarvan basisscholen (groep 5) het evenement bezoeken en veel leren over paarden, paardensport en dierversorging.
- Ondersteuning van Rijvereniging de Hazelaar, ondermeer door **(1)** het leveren van een bijdrage aan de professionalisering van het personeelsbestand, **(2)** een donatie voor het jaarlijkse zomerkamp voor jongeren met een meervoudige beperking en **(3)** inzet van het netwerk van het Trustfonds en support bij het verkrijgen van subsidies voor de verduurzaming van de gebouwen van de rijvereniging.
- Ondersteuning van algemeen nut beogende activiteiten van de Rotterdamsche Manège.
- De realisering van een speeltoestel en rolstoelvriendelijke paden op de openbare kinderspeelplaats in het Kralingse Bos te Rotterdam voor kinderen met en zonder beperking, in samenwerking met de Gemeente Rotterdam.

Ambities van het Trustfonds voor de beleidsperiode 2022-2025 luiden als volgt:

- Beperkte uitbreiding van de bestaande zes Werken als een Paard Projecten voor kinderen tussen 7-12 jaar. Het Trustfonds wil ondermeer haar Rotterdamse activiteiten uitbreiden voor kinderen die in crisisopvang zitten en voor kinderen die ambulante jeugdzorg krijgen.

Stichting Trustfonds Hippische Alliantie Rotterdam

- Groei van de schenkingsbedragen per jaar (zie hieronder de hoofdstukken 4 en 7), waarmee genoemde uitbreiding gerealiseerd kan worden.
- Het verkrijgen van meer inzicht in de effectiviteit van de verschillende Werken als een Paard projecten. Deze inzichten zullen worden gebruikt om de projecten verder te verbeteren.
- Het delen van kennis en het inspireren van andere partijen om projecten zoals Werken als een Paard te gaan organiseren of te ondersteunen. Deze partijen kunnen uit Rotterdam komen, maar ook uit andere steden in Nederland of het buitenland.
- Een derde symposium in 2023 (na eerdere symposia in 2016 en 2019) over het belang van wetenschappelijk onderzoek naar therapie met inzet van paarden voor kinderen met autisme en neurologische aandoeningen.
- Educatie aan jeugd en volwassenen over paarden, paardensport en dierenwelzijn, in samenwerking met bijvoorbeeld scholen of verenigingen.
- Verdere ondersteuning bij het in stand houden van 'de Grandstand', het hippische centrum van nationaal belang van waaruit ook veel van de maatschappelijke activiteiten van het Trustfonds worden georganiseerd.
- Het vergroten van support aan algemeen nut beogende activiteiten van de Stichting CHIO Rotterdam rondom het jaarlijkse evenement CHIO Rotterdam (waaronder verduurzaming van het evenement, het faciliteren van bezoekers en ruiters met een beperking en maatregelen ter bescherming van het Kralingse Bos).

Met name projecten die passen binnen deze ambities zullen door het Trustfonds worden ondersteund. De werkzaamheden voor het Trustfonds worden verricht door het bestuur en door derden die door het bestuur worden ingehuurd. De bestuursleden zelf ontvangen geen beloning voor de door hen verrichte werkzaamheden.

H4: Werving van fondsen

Het vermogen van het Trustfonds wordt voornamelijk gevormd door:

- Donaties
- Schenkingen
- Erfstellingen en legaten
- Andere verkrijgingen en baten

Het Trustfonds heeft als doelstelling om in de jaren 2022-2025 ten minste €475.000,- per jaar aan fondsen te werven (zie H7) en zal daartoe particulieren, bedrijven, subsidiegevers, fondsen en overheidsinstellingen benaderen. Daarnaast wil het Trustfonds zich inzetten om het aandeel donateurs dat zich voor meerdere jaren aan het Trustfonds verbindt, in deze beleidsperiode te vergroten. Er zal, om dit te bereiken, meer budget vrijgemaakt worden voor fondsenwerving.

H5: Beheer van fondsen

Stichting Trustfonds Hippische Alliantie Rotterdam

De fondsen van het Trustfonds worden door het Trustfonds zelf beheerd, waarbij grote voorzichtigheid wordt betracht. Bij het samenstellen van het bestuur wordt de aanwezigheid van financiële expertise binnen het Trustfondsbestuur geborgd. In beginsel zullen de fondsen alleen op (rentedragende) bankrekeningen worden ondergebracht en zo direct mogelijk worden besteed aan de binnen de doelstelling en het beleid passende doelen. Door het Trustfonds is een bankrekening geopend bij Van Lanschot Bankiers. Eventuele belegging van vermogen (waar bij het inwerkingtreden van dit beleidsplan nog geen plannen voor zijn), geschiedt slechts in defensieve fondsen.

Alle opbrengsten en kosten van het Trustfonds worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle opbrengsten worden als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door het Trustfonds worden ontvangen, ook indien een eenmalige schenking bedoeld is voor meerdere jaren. In dat geval worden er bestemmingsreserves aangehouden.

Het bestuur van het Trustfonds zal zich er voor inspannen dat de door het Trustfonds gemaakte kosten steeds in redelijke verhouding zullen staan tot de inkomsten, waarbij het bestuur de richtlijn hanteert om jaarlijks niet meer dan 10% van de inkomsten uit te geven aan eigen algemene / indirecte kosten. Deze kosten hebben met name betrekking op uitgaven als administratiekosten, vergaderkosten, communicatiekosten (promotiemateriaal, nieuwsbrieven, website etc.), bankkosten en onkostendeclaraties. Uitzondering op dit percentage wordt gemaakt voor kosten voor fondsenwerving, waarvoor het Trustfonds zo veel als mogelijk aansluit bij in de markt gebruikelijke tarieven voor fondsenwerving in de non-profit sector met dien verstande dat dit bedrag in een jaar nooit meer dan 10% van de in dat jaar geworven fondsen mag bedragen.

H6: Besteding van fondsen

In de komende beleidsperiode zal het Trustfonds haar vermogen vooral aanwenden voor het verlenen van financiële steun aan de in Hoofdstuk 3 genoemde werkzaamheden.

Voor eenmalige schenkingen die bestemd zijn voor meerdere jaren, worden bestemmingsreserves aangehouden.

Met inachtneming van Anbi-regelgeving, zal het Trustfonds daarnaast een voldoende financiële reserve aanhouden om in het belang van de aan de projecten deelnemende kinderen, scholen en instellingen meerjarige deelname aan de Werken als een Paard projecten toe te kunnen zeggen. Voor veel van deze organisaties geldt dat de bereidheid om een Werken als een Paard project onderdeel van dagbesteding of lesprogramma uit te laten maken toeneemt wanneer een meerjarige deelname aan een project kan worden gegarandeerd. Er is voldoende vermogen nodig om toezeggingen gestand te kunnen doen en aan de op deze toezeggingen gebaseerde verwachtingen van deelnemende organisaties te kunnen voldoen.

Het bestuur van het Trustfonds acht het noodzakelijk om de financiële reserves ten opzichte van de vorige beleidsperiode in de beleidsperiode 2022-2025 te vergroten. De Covid-19 pandemie heeft laten zien hoe belangrijk is om rekening te houden met tegenvallers (de inkomsten in 2020 zijn ten opzichte van 2019 bijvoorbeeld fors gedaald) en onverwachte gebeurtenissen om de continuïteit van de projecten en van het Trustfonds zelf te kunnen bewaken. Dit geldt temeer nu het Trustfonds voor haar inkomsten vrijwel volledig afhankelijk is van donaties en met name voor deze inkomstenbron een goede meerjarige prognose moeilijk is te maken, zelfs al zonder bijzondere omstandigheden zoals een economische crisis of een pandemie.

Stichting Trustfonds Hippische Alliantie Rotterdam

In 2022-2025 wenst het Trustfonds meer dan voorheen ondersteuning te bieden aan de algemeen nut beogende activiteiten en de maatschappelijke ambities van Stichting CHIO Rotterdam. Dit jaarlijkse paardensportevenement dat in 2024 haar 75 jarige bestaan viert, is van groot belang is voor de paardensport in Nederland. Het bestuur van het CHIO Rotterdam heeft de ambitie om haar MVO beleid naar een hoger plan te tillen en de noodzakelijke verduurzaming van het evenement de komende jaren een impuls te geven. Echter, het organiseren van een evenement als het CHIO Rotterdam is op financieel vlak zeer uitdagend vanwege steeds kostbaardere lokale, nationale en internationale vergunnings- en organisatievereisten. Hierdoor kan het volgen van maatschappelijke trends en het initiëren van algemeen nut beogende activiteiten minder snel gaan dan gehoopt. Ondersteuning vanuit het Trustfonds, voor zover dat past binnen haar doelstelling en de geldende Anbi regelgeving, kan deze ontwikkeling versnellen.

Voorbeelden van activiteiten van het CHIO Rotterdam waarvoor het Trustfonds ondersteuning wil overwegen zijn bijvoorbeeld projecten voor eenzame ouderen, het toegankelijk maken van het evenement voor bezoekers en sporters met een beperking, het nemen beschermende maatregelen voor (de natuur in) het Kralingse Bos waarin het evenement plaatsvindt, verduurzaming van het evenement. De wijze waarop deze ondersteuning kan plaatsvinden, bijvoorbeeld middels een jaarlijkse schenking of vanuit een Fonds op Naam of een (stam)vermogen op een separate bankrekening van het Trustfonds, wordt nog verder onderzocht.

Alle gereserveerde gelden dienen voor de continuïteit van de projecten en zullen daarvoor ook worden ingezet. Er worden geen reserves aangehouden om slechts (bijvoorbeeld via beleggingen) het vermogen te vergroten.

Tijdens elke bestuursvergadering (minstens vier per jaar) zullen de (toekomstige) werkzaamheden van het Trustfonds en de besteding van het vermogen van het Trustfonds worden besproken. Besluiten over besteding van het vermogen worden met meerderheid van stemmen genomen. Van alle bestuursvergaderingen worden notulen gemaakt.

Het bestuur houdt een cijfermatig overzicht bij van de uitgekeerde gelden en de bestemmingen. Begunstigden die in een jaar een recht zouden hebben op 25% of meer van het voor uitkering vatbare vermogen ontvangen, worden vanaf 27 september 2020 in het Handelsregister als UBO geregistreerd. Vanaf 8 juli 2020 houdt het Trustfonds een intern register bij van begunstigden die in een jaar minder dan 25% van het voor uitkering vatbare vermogen hebben ontvangen. Aan het begin van elk jaar wordt een inschatting gemaakt van de bestedingen in het lopende jaar. De financiële organisatie en administratie van het Trustfonds wordt ingericht op de manier zoals in de statuten bepaald. De jaarrekening met toelichting wordt opgesteld door een door het Trustfonds ingeschakelde registeraccountant.

De ontvangers van donaties van het Trustfonds worden verplicht minimaal eens per jaar verantwoording aan het Trustfonds af te leggen over de bestedingen van de donaties.

Een eventueel batig liquidatiesaldo van het Trustfonds zal conform de statuten volledig worden besteed ten behoeve van een instelling die de ANBI status heeft verkregen en die activiteiten ontplooit die een relatie hebben met de door het Trustfonds ontplooidde activiteiten.

Stichting Trustfonds Hippische Alliantie Rotterdam

H7: Prognose inkomsten en uitgaven

Het Trustfonds verwacht voor de jaren 2022-2025 de volgende inkomsten, uitgaven en kosten waarbij opgemerkt moet worden dat (met verwijzing naar hoofdstuk 6) de inkomsten in de komende jaren ten opzichte van de inkomsten van de afgelopen jaren conservatief zijn ingeschat. Verder worden er in de komende beleidsperiode voldoende reserves opgebouwd om bij grote financiële tegenvallers het maatschappelijk programma nog zo'n drie jaar voort te kunnen zetten.

	2022	2023	2024	2025
Inkomsten uit vermogen (rente)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Inkomsten uit donaties (o.a. lijfrente schenking)	€ 475.000	€ 485.000	€ 495.000	€ 505.000
Uitgaven aan doelstelling	€ 350.000	€ 360.000	€ 370.000	€ 380.000
Algemene kosten (max 10% inkomsten excl. fondsen werving)	€ 27.500	€ 27.500	€ 27.500	€ 27.500
Kosten fondsenwerving (max 10% inkomsten)	€ 47.500	€ 48.500	€ 49.500	€ 50.500
Activa	€ 700.000	€ 750.000	€ 800.000	€ 850.000
% eigen vermogen	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%

H8: Rechtsvorm, bestuur en zakelijke gegevens

Het Trustfonds is een stichting en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24421959, vestigingsadres Westerkade 3A, 3016 CL Rotterdam. Het fiscale nummer van het Trustfonds is: RSIN 818497385 en het bankrekeningnummer is NL48FVLB0226646637. Het Trustfonds is te bereiken via info@stichtingtrustfonds-har.nl.

Het bestuur van het Trustfonds bestaat bij aanvang van deze beleidsperiode uit 10 bestuursleden. Op basis van de huidige regelgeving worden bestuursleden van het Trustfonds uit hoofde van hun functie als ÚBO aangemerkt en in die hoedanigheid ingeschreven bij de Kamer van Koophandel. Bij het samenstellen van het bestuur wordt rekening gehouden met gewenste expertise binnen het bestuur op het gebied van financiën, maatschappelijke projecten, media, juridische en bestuurlijke zaken. Het voorzitterschap is sinds eind 2019 in handen van mevrouw drs. B.H.C. de Bruin. Penningmeester van de Stichting is de heer drs. M.J.R. Slingenberg. Overige bestuursleden van de stichting zijn bij het ingaan van dit beleidsplan:

De heer mr. E.P. Dijkhuizen

De heer drs. J. Dura

De heer mr. A. H. Geerling

De heer F. J. Lavooij

De heer drs. A.L.M. Nelissen

De heer drs. Th. de Rooij

De heer drs. J. M. Valkier

De heer mr. drs. A. Rozendaal is secretaris van het Trustfonds.